

## طريقة الاعداد :

جرى بحث مستفيض وجرت عدة طرق لتحديد السبيل الأمثل لتنفيذ هذه المرحلة بحيث يتحقق الوصول إلى مقتراحات ملائمة لظروف المملكة وفي وقت معقول . وفي نفس الوقت خلق أساس للتطوير المستمر بما في ذلك مساعدة المواطنين الذين يستطيعون الاستمرار في متابعة المقتراحات بعد اعتمادها وتطوريها . كما رأينا ان يكون من بين العاملين على المشروع من لهم معرفة عميقة فيها في الدول الختارة ما أمكن ومن يجيئون اللغة العربية كلما توفر ذلك وستطلق عليهم ( الخبراء ) . ورأينا أن يكون من بين العاملين على المشروع مواطنين ذوي علم ودراية بظروف المملكة لذا ثناست الاستعانة باستاذة متخصصين يحملون مؤهلات عليا في مجال المشروع للمساهمة في الاعداد والمراجعة لما يعده الخبراء وستطلق عليهم ( المستشارين ) .

## 2.3

كما قام منسوبي مكتب الرائد خاصه المحاسب القانوني عبد العزيز الراشد والمحاسب القانوني يوسف المبارك والذين خصصوا كل ما احتاجه المشروع من الوقت والجهد وخلاصه ما لديهم من خبرة للمساهمة في الاعداد والمراجعة وتنظيم عمل الخبراء والمستشارين ، وأعطوه الأولوية على كل أعمال المكتب الأخرى وستطلق عليهم ( المسؤولين ) ، وجرى الاستعانة بخبراء متخصصين من الدول العربية للمساعدة في جانب أو أكثر من جوانب المشروع والعرب وسيطلق عليهم ( الخبراء العرب ) . وتجدر الاشارة الى ان التعرير والعكس لكافة اجزاء المشروع قام بها الخبراء النصوص ، فقد حرصنا الاستانة بتخصصين ذوي مؤهلات عالية في المعاشرة للمساعدة في هذا الشأن وبيننا عدم جلوى ذلك من ناحية الوقت والتوعية لما تكون المشروع من خاصية تعتمد على فهم المقصود من العبارة في ضوء مشروع متكامل وليس باستقلال عن غيرها في داخل القسم او مع الاقسام الأخرى — وقد أثر هذا على كلفة المشروع وتوفيقه .

وقد كان تنظيم العمل وتقسيمه بين المشاركيين ( الخبراء ، المستشارين ، المسؤولين ، والخبراء العرب ) بصفة عامة عاملا هاما في تحقيق الهدف من حيث النوعية والسرعة والشمول والملاءمة لظروف المملكة وبعد عن الاعتماد بشكل غير مدروس على تجربة بلد معين عادة اخذناه في الحسبان عند اتباع الطريقة التي اخترناها في تفاصيل المشروع ما استطعنا الى ذلك سبيلا .

وقد قسمنا المشروع الى ثلاثة اقسام رئيسية وخصص لكل قسم فريق من الخبراء ومستشار من المستشارين اضافة الى مساعدة المستشار الشاملة في اجزاء المشروع ككل وفيما يلي نورد مختصرا للطريقة التي اتبعت لها من اهمية في النظر الى المقتراحات الابدية التي تم التوصل اليها :

١ - تمت اجتماعات متعددة ما بين عدد من اعضاء الفرق وبعض المستشارين لتحديد ما يجب ان يعد ليكون تحت يد الفرق المختلفة كأساس ينطلقون منه للعمل في الاقسام التي تخصصهم ، وبهدف توحيد الاساس وتعریف الجميع بمتطلبات الانظمة في المملكة والوضع الحالى للمهنة وظروف المملكة بصفة عامة . وقامت اجتماعات عديدة داخل المملكة وخارجها ، وانتهت بمجمل اهم ما يتعلق بالمهنة من النظرة وبلورة اتجاهات الدراسة الاساسية في مجلد واحد تشمل الانظمة والخلفيات الاساسية ذات التأثير على المهنة في المملكة والآسس التي تؤثر في اعداد اقسام المشروع ، وقد أعد باللغتين العربية والإنجليزية ووزع على جميع الاعضاء وطلب منهم اخذ المعلومات الواردة فيه في اعتبارهم عند اعداد المسودات الأولية لكل قسم من اقسام المشروع .

٢ - تم تنظيم زيارات عمل فردية متعددة للسلطة لكل من الخبراء في مراحل مختلفة من المشروع وساهموا فعليا في مراجعة بعض العمليات كما ساهموا في نقاش مشاكل من

وأقع ما أظهرته المراجعة لعدد من العملاء في المكتب . كما ان بعضهم عاصر العمل مع المكتب منذ انشائه قبل اربع سنين بشكل مستمر . وكان الجميع على اتصال مستمر سواء ما بين الخبراء انفسهم او بين الخبراء والمستشارين او بين الجميع والمسؤولين في المكتب .

بعد الدراسة والاستقصاء والتعمق في فهم جوانب المشروع والقيام بزيارات لعدد من المعاهد المتخصصة في هذا المجال والتناول في خبرتهم والظروف التي مروا بها توصلنا الى ان الاسلوب المناسب هو التقسيم الى الاقسام التالية :

**أ - المواضيع الختارة من المخاسبة المالية وتشمل :**

- اهداف المخاسبة المالية .
- المفاهيم الأساسية للمخاسبة المالية .
- اعداد معيار العرض والافصاح العام .

وقد تولاها كل من :

١ - الدكتور صبري هيكل : دكتوراة في المخاسبة عام ١٩٦٨ م ويحمل شهادة الرملة من المعهد الأمريكي .

— خبرة ١١ سنة في تدريس المخاسبة والمراجعة في الولايات المتحدة حتى وصل إلى درجة استاذ ورئيس قسم المخاسبة جامعة ولاية مينيسوتا سانت كلود .

— خبرة في المخاسبة والمراجعة العملية لمدة ٥ سنين وهو الشريك المعني بأمور المخاسبة والمراجعة الفنية في شركة من كبريات شركات المخاسبة في أمريكا . وساهم في كثير من المجالات التي ينطوي إليها معهد المخاسبة الأمريكي وقد اختير حالياً عضواً في احدى اللجان التابعة للمعهد .

٢ - الدكتور محمد عبد مصطفى : دكتوراة في المخاسبة جامعة الينوى

— أمريكا عام ١٩٦٥ م له عدة ابحاث ونشرات في المجالات العلمية الدولية . كما انه قام ببحث لجنة الأمم المتحدة خاص باستخدام البيانات المخاسبية في المشاريع الصناعية بالدول النامية كما عمل مستشاراً لمكتب العمل الدولي من عام ١٩٧٥ م حتى الآن . وتم بحثه بتطوير المخاسبة المالية .

— تدرج في سلك التدريس في الجامعة في الولايات المتحدة واصبح رئيساً لقسم المخاسبة ويشغل حالياً مركز عميد كلية إدارة الأعمال في جامعة كاليفورنيا .

٣ - الدكتور عبد الرحمن ابراهيم الحميد كمستشار .  
دكتوراة في المحاسبة وخبرة متعددة كمستشار لعدة جهات حكومية  
وتدرج بالتدريس في جامعة الملك سعود حتى وصل الى رئيس قسم  
المحاسبة في كلية العلوم الادارية .

- ب - معايير المراجعة وتشمل :**
- المعايير العامة ... التخطيط للمراجعة والرقابة والتسجيل والأدلة والبراهين .. معيار  
التقارير والإجراءات التنفيذية المتعلقة بها . وقد تولاه كل من :
- ١ - ديفيد هاثرلي ويحمل شهادة الماجستير وشهادة الرمالة من المعهد  
الانجليزي .  
العمل : مدير القسم الفني لبحوث المحاسبة والمراجعة في معهد المحاسين  
القانونيين في اسكتلندا .
  - الخبرة : لديه خبرة ١١ سنة في ابحاث المحاسبة والمراجعة والعمل الميداني  
مع إحدى شركات المحاسبة الكبيرة .  
الف كتابا عن ( جمع البراهين في المراجعة ) .

- ٢ - بيتر سيكوز
- المؤهلات : ليسانس في القانون وشهادة الرمالة من المعهد الانجليزي .  
الخبرة : الشريك المسئول عن الجوانب الفنية للمحاسبة والمراجعة وما  
يتعلق بها والتدريب في شركة متوسطة الحجم في انجلترا .  
ـ مثل شركته في مناقشة مسودات معايير المراجعة عند اعدادها من قبل  
المعهد الانجليزي .  
ـ لديه خبرة في المحاسبة والمراجعة تزيد على ثلاثة عشر سنة .  
ـ كما تولاه الدكتور عبد الله الفيصل كمستشار وتحمل دكتوراة في المحاسبة  
وخبرة تزيد على اربع سنوات كأستاذ للمحاسبة في جامعة الملك سعود  
ـ كلية العلوم الادارية . ولديه خبرة كمستشار غير متفرغ لعدة  
جهات حكومية . وعاصر المشروع منذ بدايته .

- ج - التنظيم الداخلي للمهنة :**
- وقد تولاه كل من :
- ١ - ايفان بول ويحمل شهادة الرمالة من المعهد الامريكي . وقد كان رئيسا  
لجلس ادارة معهد المحاسين القانونيين الامريكي عام ١٩٧٦ م وكان :  
ـ رئيسا للجنة الشركات الصغيرة في معهد المحاسين القانونيين  
الامريكي .  
ـ عضو اللجنة التنفيذية المتعلقة بعمليات ( ) المعهد  
الامريكي .

— عضو اللجنة التي شكلت للدراسة المشاكل التي تواجه المهنة في الولايات المتحدة وأدت إلى إيجاد المجلس المسؤول حالياً عن اصدار المعايير .

— عضو المجلس الاستشاري لاعداد الحسابات المالية الموحدة للمحكومة الأمريكية .

— خبرة في المراجعة والمحاسبة لمدة ٣٥ عاماً ، شغل خلالها مناصب آخرها الشريك المسؤول (العضو المنتدب) لأحدى شركات المحاسبة الأمريكية الكبيرة .

٢ - ولني اولسون : ويحمل شهادة الزمالة من المعهد الامريكي :

١ - نائب رئيس مجلس ادارة معهد المحاسبين الامريكي من عام ١٩٧٢ - ١٩٧٣ م.

٢ - رئيس جمعية المعهد التنفيذي (العضو المنتدب) عام ١٩٧٣ م الى ١٩٨٠ م.

٣ - رئيس قسم اداب واخلاقيات المهنة - المنتق عن المعهد الامريكي من عام ١٩٧٠ م - ١٩٧٢ م .

٤ - الشريك المسؤول (العضو المنتدب) في احدى شركات المحاسبة الكبرى في الولايات المتحدة الامريكية .

٣ - الدكتور عبد الله المنيف - كمستشار - دكتوراه في المحاسبة وخبرة كمستشار غير متفرغ لعدة جهات حكومية واستاذ المحاسبة الضريبية في كلية العلوم الادارية لمدة ستين .